

## DY(Y:\S\)[/][.ru

Аналитика для менеджмента и HR





о проекте

ОТЧЁТЫ

СТАТЬИ

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

ВОЙТИ







Оргразвитие.ру — это уникальный современный информационно-диагностический ресурс, позволяющий быстро и удобно проводить исследование мотивационной привлекательности организации с целью повышения эффективности работы сотрудников и укрепления их профессионального здоровья.



Программа основа на методике, разработанной к.пс.н. Доминяком В.И. в результате анализа популярных мотивационных теорий (А. Маслоу, Ф. Герцберг, К. Альдерфер, Э. Шейн, Д. Макклеланд, С. Адамс, В. Врум) в 2003 г. Данная методика широко и успешно применяется в научных исследованиях.



Удаленный доступ к участию в организационном исследовании позволяет оперативно собрать и обработать данные со всех филиалов и подразделений организаций.

Эффективность бизнеса на ¾ зависит от желания сотрудников отдаваться работе.

«Оргразвитие.ру» открывает ресурсы в сотрудниках и показывает, как их применять.





# On-line оценка и контроль мотивации сотрудников и мотивационной привлекательности организации с целью:

- ✓ Увеличить мотивацию, осознанное желание людей работать - и наладить дисциплину
- Увеличить эффективность работы каждого сотрудника
- ✓ Поддержать профессиональное здоровье сотрудников
- ✓ Повысить эффективность процессов отбора, адаптации и ротации сотрудников
- ✓ Эффективно планировать карьеру сотрудников
- ✓ Осуществлять оценку эффективности управленческих решений
- ✓ Увеличить прибыль компании, филиала, отдела
- ✓ Оптимизировать затраты на существующую систему поощрения и поддержку корпоративной культуры
- ✓ Оперативно реагировать на изменения внутренней и внешней среды





### Научная основа программы «Оргразвитие.ру»

Эффективность сотрудников складывается из продуктивности, измеряемой в числовых показателях, и удовлетворенности (К.Левин).

Удовлетворенность - комплексное понятие, 3 4 5 6 7 8 9 10 включающееся в себя и мотивационную 2 3 4 5 6 7 8 9 10 удовлетворенность, и профессиональные установки 8 9 10 относительно компании и занимаемой должности, 7 8 9 10 соотношение ценностных составляющих компании и 8 9 10 сотрудника, карьерные ожидания и пр. 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

Результаты исследований за 2007-2010 год вы яви ли в э 10 связи:

- ✓ эффективности сотрудников с уровнем их мотивации и лояльности;
- ✓ показателей реализации мотивационных и ценностных ожиданий с продуктивностью сотрудников;
- ✓ количества ошибок, допускаемых при выполнении задач сотрудниками, с показателями их лояльности и мотивации;





### Научная основа программы «Оргразвитие.ру»

Предпосылки формирования удовлетворенности сотрудника (в том числе и мотивационной) определяют его установки в отношении организации, и, в конечном счете, организационное поведение, качество выполнения работы и профессиональное здоровье.







### Эксперты о программе «Оргразвитие.ру»



«Система вбирает в себя **15-летний** опыт работы специалистов Санкт-Петербурга, монолит отечественных и зарубежных технологий управления человеческими ресурсами».

Основатель и разработчик проекта «Оргразвитие» К.пс.н., доцент каф. Социальной психологии СПбГУ Доминяк В.И.

«Аналитические материалы проекта «Оргразвитие.ру» по оценке мотивации и реализации мотивов деятельности сотрудников организации представляют собой действенный инструмент их диагностики и совершенствования. Представленные в доступной и наглядной форме результаты исследования становятся основой рассмотрения удовлетворенности деятельностью как отдельных сотрудников, так и основных подразделений диагностируемой организации.



Как следствие такого рода диагностики, полученные рейтинговые оценки реальной реализации мотивов на каждом рабочем месте формируют у руководства организации определенное отношение к приоритетным направлениям управленческой деятельности по совершенствованию организационных процессов и стремлению к сбалансированной системе руководства в области мотивации персонала вне зависимости от сферы их деятельности.

Особым преимуществом предлагаемой системы можно считать возможный дистанционный и анонимный характер проведения диагностических процедур, который позволяет обеспечить быстрое, качественное и высоконадежное исследование за короткий промежуток времени. Материалы диагностики представлены в яркой и наглядной форме, что существенно облегчает их восприятие и использование».

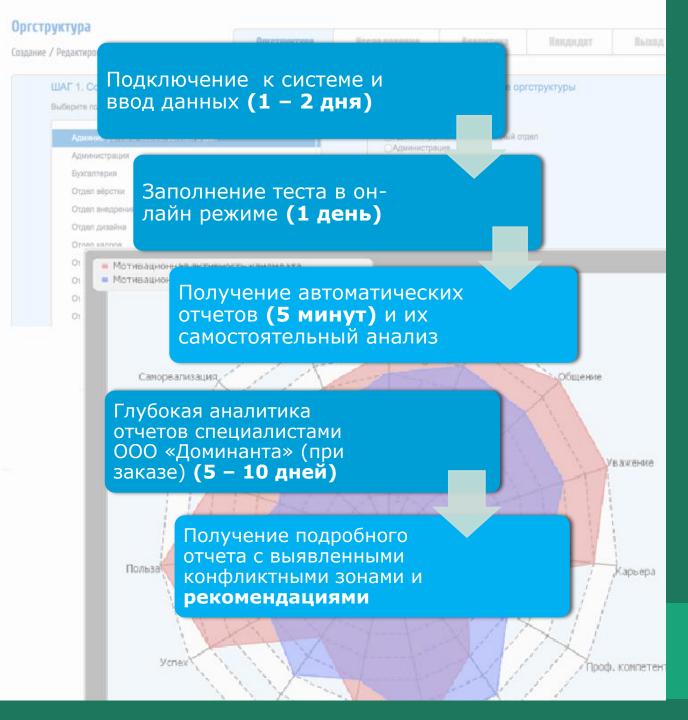
К.пс.н., доцент каф. социальной психологии СПбГУ

Чикер В.А.





### Удобство и наглядность «Оргразвитие.ру»



OOO «Доминанта», Санкт-Петербург, 10-я линия В.О., д. 59, оф. 340 www.orgrazvitie.ru, www.traininggroup.ru, info@traininggroup.ru, 8-812-989-35-03, 8-921-892-46-62





### Удобство и наглядность «Оргразвитие.ру»

Подключение к ресурсу «Оргразвитие.py» дает возможность проводить **неограниченное** количество исследований в течение года.

Спрогнозировать степень **соответствия** условий в организации ожиданиям сотрудника

Проследить динамику изменений в коллективе для оценки принятых **решений** 

Повысить эффективность сотрудников

Оценить успешность процесса **адаптации** нового сотрудника в коллективе и коллектива к проводимым изменениям

Выстроить оптимальную, направленную **систему поощрения** 

активности сотрудников (73,2%) и мотивационной привлекательности организации

Анализ автоматических от м Отчетов проводится вручную специалистами в области организационной психологии.

OOO «Доминанта», Санкт-Петербург, 10-я линия В.О., д. 59, оф. 340 www.orgrazvitie.ru, www.traininggroup.ru, info@traininggroup.ru, 8-812-989-35-03, 8-921-892-46-62



E SHARKET SHOTHERS STORED



### Удобство и наглядность «Оргразвитие.ру»

Автоматические отчеты позволяют обнаружить зоны наиболее актуального развития на трех уровнях: организации, подразделений и индивидуальном. В результате можно выработать конкретные

рекомендации по усовершенствованию кадровой политики и стиля управления.

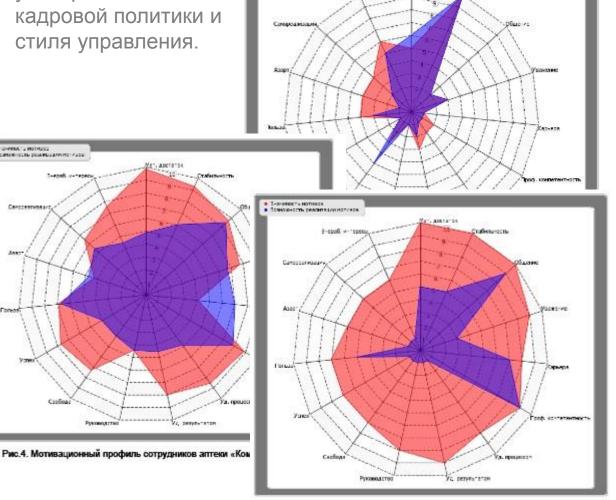


Рис.5. Мотивационный профиль заведующей





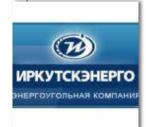
## Примеры отзывов о применении «Оргразвитие.ру» и работе специалистов ООО «Доминанта»

### Прибыль +15% за неделю

Подключение к программе прошло быстро, окончательный результат мы получили уже через неделю. Авторами отчета были проанализированы буквально все подразделения, слабые и сильные стороны. Это позволило пересмотреть кадровую политику и определить новые векторы работы с персоналом, провести рекомендованные рокировки и, главное, решить одну застарелую проблему. Мы благодарим команду «Оргразвитие.ру» за возможность работать с новыми инструментами, использовать научные и практические знания основателей проекта. Рекомендуем профессионализм, оперативность, индивидуальный подход специалистов «Оргразвитие.ру» к применению в управлении персоналом в аптечном бизнесе.

Директор МП «Межбольничная аптека» г. Братск Т.Н. Гобжила

#### Рекомендации показали свою эффективность



Приятно удивили выводы отчета о том, что уровень заработной платы коренным образом не влияет на желание трудиться максимально продуктивно. Сформулированные выводы позволили увидеть в целом картину по предприятию, тем самым скорректировать кадровую политику в области лояльности и мотивации персонала. Достоинством отчета является то, что указаны конкретные пути решения возникших проблем и даны рекомендации по их разрешению. При этом хочется отметить, что некоторые рекомендации, действительно, показали свою эффективность при реализации мероприятий, направленных на повышение лояльности персонала.

Начальник отдела кадров ЗАО «Братскэнергоремонт» А.Г. Новородонова





## Примеры отзывов о применении «Оргразвитие.ру» и работе специалистов ООО «Доминанта»

#### По показателям качества выросли в 3,2 раза



Исследование проводили в апреле 2014 года, в цехе 35 человек. Проблемы были с дисциплиной и исполнительностью. Приходилось постоянно подталкивать людей, чтобы они выполняли работу качественно. Через месяц после диагностики мы вышли вперед по показателям качества (1,35), и значительно снизилось количество дисциплинарных взысканий (брак, дисциплина, прогулы). Такой результат держался до сентября, причем по показателям качества мы вышли на 3,2 (для сравнения, самый высокий показатель по качеству в компании по цехам 3,8, мой цех не поднимался по этому показателю выше 1 уже много лет).

Спасибо Вам за этот замечательный и нужный инструмент!

(К сожалению, не имеем права называть компанию)

Старший мастер цеха Евгений М.





### Что даёт использование ресурса «Оргразвитие.ру»

- ✓ Возможность посмотреть на организацию глазами сотрудников, понять сильные и слабые стороны подразделений и организации в целом - и скорректировать систему поощрения и кадровую политику.
- ✓ Повышение удовлетворенности сотрудников, их мотивации и укрепление профессионального здоровья.
- ✓ Повышение **привлекательности** организации для соискателей, имиджа компании в глазах сотрудников, привлечение лучших кандидатов.
- ✓ Более эффективное решение задач подбора, адаптации и ротации, оценку принятых управленческих решений и экономию времени и сил на проведение внутренних исследований, даже в отдаленных филиалах.
- ✓ Увеличение **прибыли компании** через повышение **мотивации** и **эффективности** каждого сотрудника и всего коллектива и через **экономию средств** за счет оптимизации системы поощрения.